



SOLERA
NORWAY
Drinks for every moment

**REDEGJØRELSE
AKTSOMHETSVURDERING FOR 2025**

HANSA BORG AS

Generell informasjon, våre retningslinjer og rutiner

Hansa Borg AS er et 100 % eid datterselskap av Royal Unibrew Norge AS. Selskapet eier 100 % av aksjene i selskapet Nøgne Ø Det Kompromissløse Bryggeri AS, Olden Brevatn AS og Solera Norge AS med datterselskap.

Selskapets hovedvirksomhet, med datterselskaper, er produksjon, distribusjon, markedsføring, import og salg av drikkevarer til det norske dagligvare- og utelivsmarkedet, i tillegg til Vinmonopolet.

I 2025 hadde selskapet produksjonssteder i Bergen, Sarpsborg, Grimstad og Olden, samt kontorvirksomhet på Lysaker/Oslo og i Kristiansand. Produksjonsvirksomheten ved anlegget i Sarpsborg ble avviklet i desember 2025 som ledd i en konsolidering av produksjonen til Bergen.

Denne rapporten vil omhandle Hansa Borg AS, og det arbeid som er gjennomført for å operere i tråd med Åpenhetsloven.

Virksomheten har omfattende fokus på bærekraft og miljø, og har en langsiktig strategi for dette arbeidet. Det er igangsatt mange tiltak for å redusere klimaavtrykk, bl.a. gjennom tiltak på transport, emballasje, energieffektivisering og resirkulering. I og med at bryggeribransjen tradisjonelt har vært mannsdominert, har selskapet de siste årene også hatt spesielt fokus på likestilling. Vi henviser til årsberetning og bærekraftsrapporter som beskriver arbeidet mer i detalj.

Åpenhetsloven setter søkelys på det ansvar vi har for leverandørkjeden. Leverandørstyringen er organisert gjennom enhet for innkjøp, og der er dedikerte kategoriansvarlige på hvert område. Vår leder for bærekraft og kommunikasjon har ansvar for oppfølging og koordinering av arbeidet i samarbeid med enhet for innkjøp og andre interessenter.

Hansa Borg har opparbeidet en leverandørportefølje gjennom mange år, og har de siste årene innført en mer systematisk vurdering og oppfølging av kritiske og strategiske leverandører. Selskapet har gjennomført en aktsomhetsvurdering basert på viktige risikokriterier, som matsikkerhet (herunder drikkevarer), volum og leveransesikkerhet.

Basert på den initiale risikovurderingen har selskapet sendt ut digitale egenrapporterings skjema ved bruk av Factlines. I systemet kan vi også følge opp avvik og samle all dokumentasjon relevant for arbeidet.

Alle leverandører må akseptere og signere Royal Unibrew eller Hansa Borgs omfattende [etiske retningslinjer](#) som del av kontraktsinngåelse. Selskapet har også egne etiske retningslinjer for bruk internt.

Det er totalt forbud mot all diskriminering i selskapet - uavhengig av forhold og bakgrunn. I varslingskanalen royalunibrew - Hjem (whistleblownetwork.net) kan eventuelle bekymringer adresseres, slik at nødvendige tiltak kan gjennomføres.

Beskrivelse av Factlines som system og støtte for aktsomhetsvurderinger:

I arbeidet med Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderingsprosess benyttes Factlines' digitale løsning og tjenester. Factlines er spesialister på oppfølging av etiske, sosiale og miljømessige krav i leverandørkjeder. Factlines leverer digital støtte for å få effektiv og etterprøvable informasjon direkte fra leverandører og underleverandører og formidler også rådgivning og andre tjenester gjennom samarbeidspartnere.

Hansa Borg gjør en årlig informasjonsinnsamling fra leverandører i form av egenrapportering. Spørsmålene i egenrapporteringen dekker kravene i FNs Global Compact, leverandørens kjedeinnsikt og oppfølgingspraksis, i tillegg til deres vurdering av risiko knyttet til brudd på etiske retningslinjer i de aktuelle produksjonsland. Vi kartlegger også informasjon som gjelder HMS, kvalitetssystemer og konfliktmineraler, samt informasjon i forhold til EU's transportdirektiv. Innhentingene gir grunnlag for analyse om god praksis er etablert for å overholde virksomheten sine egne kontraktsbestemmelser, LoA §5, Åpenhetsloven og eventuelt andre bestemmelser.

Selskapet leverandører er gjort kjent med Hansa Borg sine etiske retningslinjer og er pålagt å opptre i henhold til disse, inkludert at de selv må sikre sin produksjon, sine innkjøp og leveranser. Dersom egenrapportering eller andre indikatorer gir signaler om avvik blir disse fulgt opp gjennom henvendelser til leverandør. Avhengig av omfang og risiko vil avvik kunne avstedkomme opprettelse av forbedringsprosjekt for å skape endringer i samarbeid med leverandør og øvrige aktører i kjeden.

Les mer om Factlines [her](#).

Funn fra våre aktsomhetsvurderinger

Hansa Borg har forut for utsendelse av egenrapportering til leverandørene foretatt en grundig risikovurdering av leverandørporteføljen. Risikovurderingen er gjennomført på basis av innkjøpt volum, og hvilke produktgrupper som medfører spesiell risiko i forhold til mat- (herunder drikke) og leveransesikkerhet.

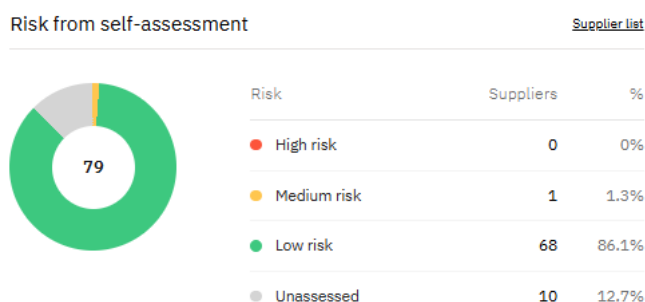


Fig: total oversikt over leverandører med risikoprofil

I 2025 sendte Hansa Borg ut undersøkelse til 42 selskaper. Utvalget besto både av eksisterende, strategiske leverandører, og noen nye. 98 % av nevnte 42 har besvart undersøkelsen. Gjennomsnittsscore for undersøkelsene i 2025 var 88 % av 100 %, noe som er en høy score. Vår vurdering er at besvarelsene er ærlig besvart.

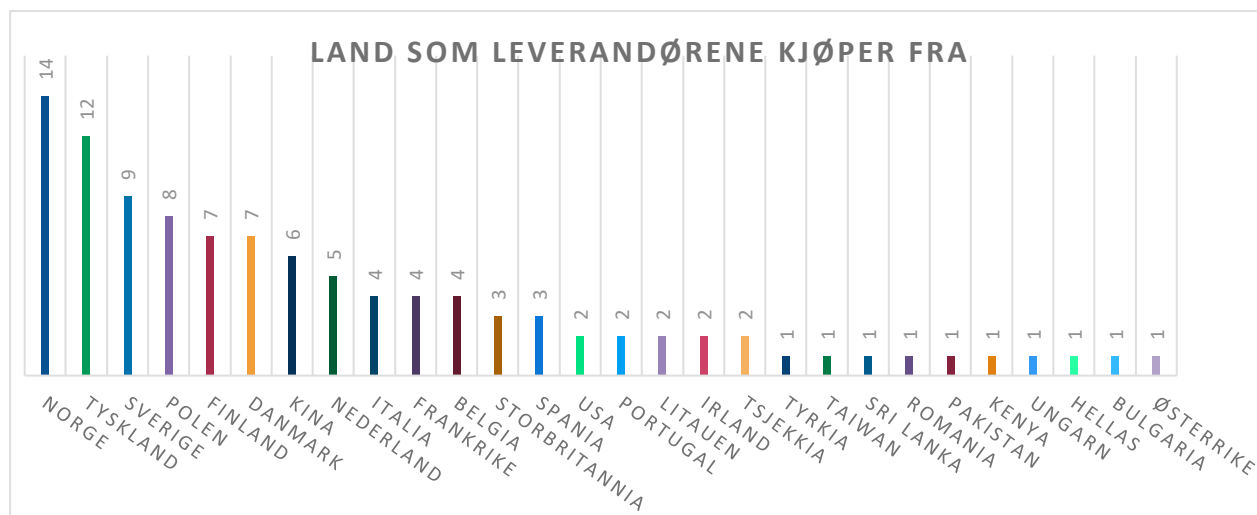
I tabellen under viser vi antall leverandører som har mottatt egenrapporteringsskjema i 2025, inkludert noen stikkord i forhold til det generelle risikobildet som er overordnet for de ulike bransjene. Listen er ikke uttømmende:

Bransje/produkt	Leverandører som har besvart	Risikobilde, overordnet for bransjen
Drikkevarer	3	Innkjøp fra bl.a. Sri Lanka og Kenya. Høy fokus på bærekraft hos leverandørene
Elektro	1	Generelt høy risiko ift produktområde, høy bruk av metaller og mineraler. Innkjøp fra EU og USA
Emballasje	14	Innkjøp fra Litauen og Polen med risiko for miljøskade og brudd på rettigheter.
Hjelpstoffer	5	Risiko avhengig av produkt. Innkjøp fra Taiwan, Kina og Pakistan, hvor risiko for brudd på rettigheter er tilstede.
Inngående Transport	4	Høy risiko i bransje generelt, og her noen aktører med manglende systemer og bevissthet om rettigheter og miljø. Innkjøp fra Polen, Italia, Bulgaria, Ungarn.
Utgående Transport	4	Generell risiko pga bransje. Innkjøp fra Polen og Kina
Kjemikalier	1	Kan være risiko både ift menneskerettigheter, korrupsjon og miljø, avhengig av opprinnelse.
Kjøleskap	2	Kan være risiko i lev. kjeden, bruk av stål, jern, bly, plast, mineraler som kobber og krom.
Profilering/ markedsmateriell	1	Innkjøp bl.a. fra Kina og Polen.
Renhold/kantine	2	Store selskaper med høyt fokus på bærekraft. For leverandøren med høyest spend i 2025 er arbeidskontrakt og lønnsbetingelser over tariffønn verifisert.
Råvare	4	Risiko avhengig av produkt og opprinnelse. Mulig miljøpåvirkning, bruk av pesticider i produksjon mm. Innkjøp fra bl.a. Polen

Alle besvarelser resulterer i en total risikoprofil for hver leverandør, basert på enkelt svar på spørsmål. I tillegg vurderer vi geografisk plassering av underleverandører (Tier 2), da alle leverandører oppgir land som de kjøper produkter fra, som leveres til oss. Det er leverandørens egen vurdering av risiko som fremkommer i besvarelsene. Landrisiko vurderes i tillegg manuelt sammen med informasjon fra etablerte internasjonale indekser som ITUC (International Trade Union Confederation) som har fokus på arbeiderrettigheter, Transparency International (korrupsjon) og CSR Risk Check (MVO Nederland) som har fokus på generell risiko i leverandørkjeder. Den siste gjør også risikovurdering på produktnivå.

Leverandørutvalget i 2025 oppgir totalt 28 land som de kjøper fra i sine leverandørkjeder. Noen av disse landene er forbundet med høy risiko for brudd på menneske- og arbeiderrettigheter,

samt risiko for korrupsjon og skade på miljø. Eksempler på risikoland er Kina, Pakistan, Kenya, Sri Lanka, Romania, Ungarn, Hellas, Italia og Polen ([Corruption Perceptions Index 2025 - Transparency.org](https://www.transparency.org/en/cpi)). Leverandørutvalget til Hansa Borg kjøper i varierende grad fra disse landene. Vi ser likevel grunn til å etterspørre mer informasjon fra leverandørene om hvordan de følger opp sine leverandører fra land med identifisert og dokumenterbar risiko.



Forklaring til grafer: Tolv leverandører oppgir at de kjøper fra Tyskland, en kjøper fra Sri Lanka osv.

Ved gjennomgang av alle leverandørene, er det klart at det dreier seg om seriøse og godt drevne selskaper. Totalt sett er det ingen leverandører som har resultat «høy risiko» fra kartleggingen. En leverandør er kategorisert som middels risiko, de øvrige 41 er alle lav risiko.

Detaljer fra undersøkelse og viktige funn

Egenrapporteringsskjema inneholder følgende hovedkapitler:

1. Strategier og etiske retningslinjer. Varslingsrutiner og bærekrafts arbeid.
2. Leverandørkjede: status, oppfølging, innsikt og kontroll
3. Risiko: prosesser, egen risikovurdering av land de kjøper fra
4. Kvalitetssystemer og EU direktiver
5. Arbeiderrettigheter – HMS
6. Miljø – planer og tiltak
7. Konfliktmineraler
8. Anti-korrupsjon

Alle leverandører unntatt fire har strategier og etiske retningslinjer på plass, to av disse er usikre. Tre distribuerer ikke retningslinjer til sine underleverandører, tre leverandører har ikke implementert varslingsrutiner. To leverandører har ikke definert en strategi for bærekraft. Disse er Hansa Borg i dialog med og forbedringer blir sterkt oppfordret.

Alle leverandører unntatt to har god innsikt i hvor produktene er produsert, hvor komponenter kommer fra, og hvor ferdigstilling gjennomføres. På spørsmål om kjennskap til

råvareopprinnelse og alle ledd i leverandørkjeden er det ti som svarer «nei», og tre vet ikke. Det er naturlig, når man vet at leverandørkjeder ofte er både lange og svært komplekse.

Et par leverandører har ikke system for oppfølging av leverandører med hensyn til etiske retningslinjer. En leverandører oppgir at de har avdekket brudd på egne retningslinjer, fire vet ikke. Flertallet av leverandørene utfører inspeksjoner hos sine leverandører.

Alle leverandørenesvarer at de har et system for kvalitet og/eller HMS implementert, og mange har lagt inn beskrivelse om systemene i skjemaet. Åtte selskaper har ikke implementert et miljøsystem, men de har en miljøplan på plass og følger miljølovgivningen.

Alle leverandører bekrefter at de følger lokale lover og reguleringer med hensyn til sosiale rettigheter. En leverandør vet ikke om de har ikke anti-korrupsjonspolitikk implementert. Mange leverandører har lagt mye tid i besvarelsen, og gitt tilleggsopplysninger og kommentarer. Dette inngir tillit og viser at leverandørene tar oppgaven alvorlig.

Iverksatte og planlagte tiltak

Det er allerede utarbeidet mange forbedringstiltak i Factlines, basert på svar på undersøkelse. Alle besvarelser er gjennomgått, og oversendte dokumenter er sjekket for innhold. Enkelte leverandører blir kontaktet direkte for innhenting av informasjon der vi finner det påkrevet. Leverandøren med medium risikoprofil er kontaktet spesielt for å diskutere besvarelsen og for å initiere nødvendige forbedringer. Vi vil gjennom neste periode gå gjennom alle tiltak, og prioritere dem i forhold til leverandørens risikoprofil, produkt og hvilke land de kjøper fra. Dette er langsiktig arbeid som krever tid. Vi bruker rapportene som er kommet frem i møter med leverandørene, og føler oss sikker på at dette vil medføre forbedringer og økt innsikt over tid.

I 2026 er det i tillegg til hovedundersøkelsen for 2025 sendt ut spesialskjema til tre leverandører innen transport og logistikk, hvorav to allerede har besvart. Det er også sendt et spesialskjema med fokus på matsikkerhet og kvalitet til to selskaper, begge disse er besvart med høy score.

Selskaper som gjør innkjøp fra høyrisikoland vil bli fulgt opp spesielt gjennom året. Oppfølging av alle eksisterende og nye leverandører vil følge selskapets årssyklus som bygger på OECD's retningslinjer for ansvarlig næringsliv.



Styrets signatur

Dato: 18.05.2026

Signed by:

7F523FF29874466...
Signatur: _____
Navn: Kalle Oskari Järvinen

Signed by:

62D750887D4F4B8...
Signatur: _____
Navn: Jeanette Hauan Fladby

Signed by:

1DB092486858480...
Signatur: _____
Navn: Kari Lindtvedt

Signed by:

688FD53C75354B5...
Signatur: _____
Navn: Michael Rene Leyk

Signed by:

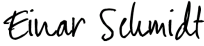
B13A006F888D4E5...
Signatur: _____
Navn: Annichen Madelen Ropstad

DocuSigned by:

A5689E42A78047A...
Signatur: _____
Navn: Helge Einar Gjøn

Signed by:

6535EFA261EE4E9...
Signatur: _____
Navn: Elisabeth Bjørndal

Signed by:

AE4609E3D695415...
Signatur: _____
Navn: Einar Schmidt